

Mounir Boumessaoud

1,0 Allée Louis Chevrolet
92150 – Suresnes

Tél. : +33 (0) 6 13 97 09 30
bmounir@wanadoo.fr
<http://www.boumessaoud.com/>
<http://boumessaoud.blogg.org/>

IT PROJECT MANAGER / PMO

**OBJECTIF : ANIMER ET PILOTER EFFICACEMENT LES PROJETS
POUR MIEUX ACCOMPAGNER LE CHANGEMENT EN ENVIRONNEMENT COMPLEXE**

POLES D'EXPERTISE - 18 années d'expérience dans l'organisation et la conduite de projets IT

- **ORGANISATION DES PROCESSUS DU MANAGEMENT DE PROJET : DE L'INITIALISATION DU PROJET A SA CLOTURE.**
Interlocuteur de référence pour le client, étude et analyse des besoins, conseil, management de la Communication « projet », mise en place des équipes projets, pilotage stratégique et opérationnel des projets complexes, animation de réunions (CoPro - CoPil), démarche qualité ISO 9001:2000, mise en œuvre de PAQ, assistance à MOA / MOE, conduite du changement, formation des utilisateurs, capitalisation et REX, mise en œuvre des référentiels normatifs et professionnels (SOX, CMMi, PMBok), gestion de portefeuilles de projets (Project Management Office), déploiement d'outils décisionnels et ERP.
 - **PILOTAGE DES PROJETS : DE LA LETTRE DE MISSION A LA LIVRAISON FINALE DU PROJET.**
Collecte des besoins et re-formulation, rédaction de la note de cadrage, ordonnancement et planification détaillée des tâches (WBS - OBS - RBS), analyse et maîtrise des risques « projets » (identification, quantification, mitigation), gestion des coûts, des délais et de la qualité, cartographie des processus, mise en place des indicateurs et tableaux de bord consolidés, reportings.
-

PARCOURS PROFESSIONNEL

- 2006 - (...) • **AXA FRANCE** - DIVISION SUPPORTS A LA PERFORMANCE : PROGRAMME SARBANES-OXLEY .
PROJECT MANAGEMENT OFFICER - SOX IT
 - Piloter le dispositif SOX IT,
 - ÊTRE LE POINT D'ENTREE SOX UNIQUE VIS-A-VIS DE LA CELLULE DE PILOTAGE SOX DIRECTION FINANCIERE, DES COMMISSAIRES AUX COMPTES, DES CORRESPONDANTS SOX IT, DE L'AUDIT INTERNE, D'AXA TECHNOLOGIES, DES CELLULES METHODES & QUALITE (M&Q),
 - ANIMER LES CELLULES M&Q, LES PROCESS OWNERS DES PROCESSUS GENERIQUES,
 - COMMUNIQUER LES DIRECTIVES ET APPORTER LE SUPPORT NECESSAIRE,
 - SUIVRE LES DEFICIENCES ET L'AVANCEMENT DES PLANS D' ACTIONS,
 - SUIVRE LES IT ELC (CONTROLES LIES A LA GOUVERNANCE INFORMATIQUE DE L'ENTREPRISE) CONJOINTEMENT AVEC L'AUDIT INTERNE,
 - REALISER LES REPORTINGS, COMMUNIQUER LES RESULTATS,
 - FORMER ET ACCOMPAGNER LES EQUIPES METHODES ET QUALITE DANS LA CONDUITE DES TESTS D'EFFICACITE DES CONTROLES DES PROCESSUS SOX IT.
- 2005 - 2006 • **GROUPE 3 SUISSES INT'L / JM BRUNEAU** : FILIALE DU GROUPE 3 SUISSES, JM BRUNEAU EST SPECIALISE DANS LA VENTE PAR CATALOGUE (VPC) DE MOBILIER, D'EQUIPEMENT ET DE FOURNITURES DE BUREAU.
DIRECTEUR DE PROJET – CHANTIER ERP DU PROGRAMME NSI
PILOTAGE ET ORGANISATION DU PROJET MIGRATION / INTEGRATION FRONT OFFICE (JAVA/J2EE) DU NOUVEAU SYSTEME D'INFORMATION DE L'ENTREPRISE. PILOTAGE STRATEGIQUE ET OPERATIONNELLE DU PROJET WEB (FRONT OFFICE). MANAGEMENT DES EQUIPES MOE/MOA, CONDUITE DU PLANNING ET DES TABLEAUX DE BORD, REPORTING AUPRES DE LA DIRECTION GENERALE.

- 2004 - 2005 • **SNCF** - Direction de l'Immobilier et de l'Organisation
BRANCHE agissant en qualité de Maître d'Ouvrage du Patrimoine Immobilier de la SNCF (24 000 batiments)
EFFECTIF : 95 PERSONNES (PARIS) – **CONSULTANT - ASSISTANCE A MAITRISE D'OUVRAGE (AMOA)**
MISE EN PLACE D'UNE METHODOLOGIE DE CONDUITE DE PROJET ET DES OUTILS DE PILOTAGE ASSOCIES POUR LA
CREATION DU SITE INTRANET. ORGANISATION DE LA DOCUMENTATION, FORMATION DES UTILISATEURS. CONDUITE DU
CHANGEMENT. ANIMATION DE REUNIONS. REPORTING ET GESTION DES TABLEAUX DE BORD. SUIVI DU CONSOMME ET DU
RESTE A FAIRE.
- 2001 / 2003 • **GROUPE PUBLICIS / Mediasystem INTERACTIVE** - 1^{ère} agence conseil en Communication R.H.
EFFECTIF : 200 PERSONNES (PARIS) – **CHEF DE PROJET**
PRINCIPALES REALISATIONS - COCA-COLA FRANCE : PILOTAGE DU SITE INTERNET RH EN RELATION AVEC L'EQUIPE
PROJET DU SIEGE D'ATLANTA (6 PERS.). MISE EN PLACE D'UN MODULE D'ADMINISTRATION DE GESTION DE CONTENU ET
D'UNE INTERFACE CORPORATE AVEC TEMOIGNAGES DE CANDIDATS (TEXTES ET VIDEO). VOLUME DE CV : 80 000/AN.
Autres Projets : Cegetel (Médaille d'Argent du TOP COM' 2002) - Deloitte & Touche (Médaille de Bronze du
TOP COM' 2002) - Secodip - Sodicom - Société Générale - DISNEY - MANPOWER - T-SYSTEM – Unilever.
- 2000 / 2001 • **MYNEWDEAL.COM** - Start-up Franco-Anglaise agissant en qualité d'intermédiaire en opérations de banque,
d'Assurance et de Crédit Immobilier en ligne.
EFFECTIF : 32 PERSONNES (PARIS / LONDRES) - **CHEF DE PROJET FRANCE**
ORGANISATION ET PILOTAGE DU SITE TRANSACTIONNEL COUPLE A UN MOTEUR FINANCIER DE SIMULATION DE CREDITS
SUIVI DE LA SOUS-TRAITANCE (DEVELOPPEMENT EN .ASP / BDD SQL SERVER), WEBDESIGN ET REFERENCEMENT DU
SITE). CONDUITE DES REUNIONS « COMITE DE PROJET ». ELABORATION D'INDICATEURS D'AVANCEMENT. REPORTING.
- 1999 / 2000 • **MEDIAGERANCE** - Société de gestion des supports de communication Grands Comptes
EFFECTIF : 340 PERSONNES (PARIS) - **CHEF DE PROJET INTERNET / INTRANET**
PRINCIPALES REALISATIONS : ORGANISATION ET PILOTAGE DU PORTAIL INTRANET DE COMMUNICATION AVENTIS PHARMA
FRANCE DEDIE AU 700 SALARIES DU GROUPE PHARMACEUTIQUE. MISE EN ŒUVRE D'UN BACK-OFFICE. FORMATION DES
UTILISATEURS. PILOTAGE DES EQUIPES PROJETS. CONDUITE DE REUNIONS. REPORTING. TABLEAUX DE BORDS.
Autres projets : Cacharel (Intranet) - Groupe Guerlain (Extranet) - SNCT - Air Liquide (Internet).
- 1994 / 1999 • **UNIFRANCE** - Organisme de promotion du Cinéma Français dans le monde
EFFECTIF : 50 PERSONNES (PARIS/ MUNICH/ TOKYO/ NEW YORK) - **CHEF DE PROJET INTERNET**
ORGANISATION ET PILOTAGE DU SITE WEB MULTILINGUE UNIFRANCE (FRANÇAIS-ANGLAIS-JAPONAIS-ESPAGNOL).
CONCEPTION ET REALISATION DES VERSIONS 1 ET 2 DU SITE DYNAMIQUE (.ASP / BDD ORACLE). SUIVI DE LA
SOUS-TRAITANCE, CONDUITE DE REUNIONS, REPORTING, SUIVI ET CONTROLE DES BUDGETS.
- (1983 / 1993 • *Responsable de production – management d'équipes – dans le domaine audiovisuel*

FORMATION PROFESSIONNELLE

- Conservatoire National des Arts et Métiers - Paris / *(EN COURS DU SOIR)*
- 2000 / 2001 • **METHODOLOGIES DES SYSTEMES D'INFORMATION.**
APPROCHE OBJET : LA NOTATION UNIFIE UML
- 1998 / 1999 • **BASE DE DONNEES : SGBDR ORACLE**
F.S.C.P. - Lyon
- 1992 • **FINANCES ET COMMERCE INTERNATIONAL**

DIPLOMES

2003 / 2004 **C.N.A.M. / I.I.M. - CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET METIERS - PARIS**
INSTITUT INTERNATIONAL DU MANAGEMENT (ANCIENNEMENT IESTO)

DIPLOME 3^E CYCLE - LABEL CONFERENCE DES GRANDES ECOLES :

« **Mastère Spécialisé en Ingénierie des Projets Internationaux et Ressources Humaines** »

THESE PROFESSIONNELLE : « La gouvernance des projets complexes : cas des projets Internet »

AFITEP / I.P.M.A (International Project Management Association - Zurich) :
Certification professionnelle en Management de Projet

1983 E.N.B.A.L. - Ecole Nationale Supérieure des Beaux-Arts - Lyon
Diplôme National Supérieur d'Expression Plastique - D.N.S.E.P.
Option : Communication / Nouvelles technologies

OUTILS, METHODES ET TECHNOLOGIES UTILISEES :

Suite Office Windows - Mac OS X - MS Project 2000 - WorkBench - SGBDR Oracle - SQL Server 2 000 –
Visio 2000 – UML - Architectures *n* Tiers - Serveurs IIS - Apache – Linux. Langages : Java / J2EE - .NET
- Référentiels : ISO 10006 – AFITEP/IPMA - RUP - ITIL - CMMi - P.M.I. (Project Management Institute).

LANGUES : ANGLAIS PROFESSIONNEL

MOBILITE : **Oui**

DIVERS : MEMBRE DE L'AFITEP - ASSOCIATION FRANCOPHONE DU MANAGEMENT DE PROJET ET DU P.M.I : CHAPITRE FRANÇAIS

FORMATEUR / INTERVENANT :

- C.N.A.M. (PARIS) - 3^E CYCLE « INGENIERIE DES PROJETS INTERNATIONAUX »
- ITIN (CERGY) - 3^E CYCLE « ORGANISATION ET PILOTAGE DES PROJETS IT »
- IUP-MANAGEMENT - UNIVERSITE DE MARNE-LA-VALLEE – MASTER MITIC « ERP ET OUTILS D'AIDE A LA DECISION »

OUTILS / METHODES PEDAGOGIQUES APPLIQUES :

- **IPMA** COMPETENCE BASELINE (ICB) – *RÉFÉRENTIEL AFITEP / IPMA (ZURICH)*
- PROJECT MANAGEMENT BODY OF KNOWLEDGE (PMBOK) – *RÉFÉRENTIEL DU PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (USA)*
- CAPABILITY MATURITY MODEL INTEGRATION (CMMi) – *MODELE D'EVALUATION DU NIVEAU DE MATURITE D'UNE ENTREPRISE EN ORGANISATION ET CONDUITE DE PROJETS IT. (REFERENTIEL DU SOFTWARE ENGINEERING INSTITUTE - (USA)*